



ARLEI

LEATHER GROUP

MUCH MORE THAN LEATHER



RESUMEN EJECUTIVO

2025

QUIENES SOMOS






Somos una empresa argentina, líder en la fabricación de cuero vacuno, que ofrece productos de excelencia a escala global, abasteciendo, principalmente, a la industria automotriz y de calzado, y en menor medida, a las industrias del mobiliario, alimentación y cosmética.

Nuestra identidad es la que nos mantiene en el camino del crecimiento continuo. Somos flexibles y creemos en los beneficios de la toma de decisiones ágiles. Somos emprendedores y nos llena de orgullo mantener este espíritu generación tras generación.

Contamos con 3 plantas productivas ubicadas en Argentina y comercializamos en 29 países de todos los continentes.



-  Planta de curtido vegetal (Salta)
-  Planta de curtido al cromo y libre de cromo Las Toscas (Santa Fe)
-  Planta de procesado Don Arturo (Santa Fe)



ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD



La calidad de nuestros procesos está certificada por las Normas:



Nuestro compromiso con el ambiente y con las actividades de producción sustentable está avalado por las Normas:



También, trabajamos siguiendo protocolos y estándares, como:



**Ethical
Trading
Initiative**

Cumplimos con requerimientos internacionales sobre sustancias restringidas, bajo los lineamientos:



Priorizamos el uso de productos sustentables, de bajo riesgo en la salud y seguridad de las personas, y con menor impacto ambiental. Nos esforzamos en sustituir químicos por alternativas con formulaciones más sostenibles.

Procesamos el 25% de las pieles nacionales, con una capacidad productiva de 10.000 piel/día. En el último año, comercializamos un promedio de 1.230.136 cueros equivalentes y de 26.735 toneladas de subproductos, las cuales representan alrededor del 22% de nuestra facturación anual.

- Nuestros productos: cueros vacunos terminados, semiterminados, curtidos y subproductos.

Nuestra gestión en temas Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) está coordinada desde el área de Sustentabilidad y están enmarcadas en el “Life Program” de Arlei y la Política de Sustentabilidad.

Arlei contribuye con la consecución de la Agenda 2030, particularmente:





Consumo energético

- Mantuvimos la certificación de la Norma **ISO 50001** de Gestión de Eficiencia Energética.
- Como parte de nuestra estrategia de transición energética, mantenemos una participación del **80% de energías renovables** en nuestro mix de consumo eléctrico

CONSUMOS ENERGÉTICOS POR SITIO LABORAL (en MJ)			
	2025	2024	2023
Las Toscas	106.229.982	110.077.740	104.512.843
Salta	20.378.740	22.025.085	21.483.624
Don Arturo	6.538.726	8.820.803	8.636.579
Depósito Lanús	1.327.335	1.539.165	1.508.919
Barraca Carcarañá	929.258	976.215	1.428.947
Oficinas Maipú	267.394	252.000	273.600
Consumo total	135.671.434	143.691.009	137.844.511

CONSUMOS ENERGÉTICOS POR FUENTE (MJ)			
	2025	2024	2023
Renovables	105.763.824	107.060.832	99.352.008
E. eléctrica renovable	59.572.800	58.197.600	54.601.200
Biomasa	46.191.024	48.863.232	44.750.808
No Renovables	29.907.610	36.630.177	38.492.502
E. eléctrica no renovable	12.105.662	17.271.000	19.537.200
Gas natural	11.802.215	12.459.828	12.704.895
Gas Oil	5.747.450	6.597.572	5.929.382
Gas envasado/licuado	252.283	301.777	321.025
Consumo total	135.671.434	143.691.009	137.844.511

INTENSIDAD ENERGETICA POR PLANTA				
	Las Toscas		Salta	
	2025	2024	2025	2024
Consumo energético total (MJ)	106.229.982	110.077.740	20.378.740	22.025.085
Producción anual (pies cuadrados)	69.950.980	75.817.588	7.612.430	9.334.638
INTENSIDAD ENERGETICA (MJ/P2)	1,52	1,45	2,68	2,36

Durante el ejercicio 2025, registramos una disminución en el consumo absoluto de energía alineada con el ajuste en los niveles de actividad. No obstante, el **indicador de intensidad energética** presentó un incremento marginal. Este comportamiento se atribuye a la carga de **consumos eléctricos fijos**, los cuales son independientes del volumen de producción.

Emisiones GEI

Nuestra estrategia de descarbonización se centra en alcanzar la **carbono neutralidad en emisiones indirectas (Alcance 2)** mediante el abastecimiento de energía de fuentes renovables y mecanismos de compensación biogénica a través de plantaciones propias de eucaliptos. Durante el último año, logramos **sostener los niveles de emisión de la huella organizacional**, demostrando una gestión ambiental de descarbonización consistente y efectiva.

EMISIONES GEI			
	2025	2024	2023
Emisiones GEI (tCO₂eq)			
Emisiones directas - Alcance 1 (no se incluyen las emisiones de tipo biogénica antropogénica, combustión de biomasa)	13.527	13.588	13.577
Emisiones indirectas - Alcance 2	1.560	1.939	1.997
Emisiones indirectas - Alcance 3 (parcial)	5.402	4.854	4.853

Libre Deforestación

- **En colaboración con la cámara argentina de curtidores**, trabajamos en pos de cumplir con la reglamentación sobre deforestación de la UE. A través de una alianza estratégica con un proveedor de servicios estamos trabajando para obtener **trazabilidad integral** del ganado hasta las granjas, vinculando nuestra cadena de suministro con los datos de **SENASA** para garantizar que la materia prima provenga de áreas libres de deforestación, cumpliendo con los más altos estándares internacionales.

Agua y efluentes

- Mantenemos un compromiso estricto con la calidad de nuestros vertidos, cumpliendo con todos los parámetros legales vigentes para efluentes líquidos, y con objetivos y metas enmarcados bajo la norma de Gestión Ambiental ISO 140001.
- Bajo una visión de mejora continua, alineamos nuestros procesos con el protocolo LWG, con el objetivo de mantener el nivel ORO, y con el programa ZDHC (**Zero Discharge of Hazardous Chemicals**) con el fin de alcanzar los estándares de descarga más restrictivos a nivel global.

CONSUMO DE AGUA			
Extracción de agua dulce por fuente (ML)	2025	2024	2023
Agua subterránea	792	946	724
Agua de terceros	9	13	5
Agua subterránea en zona de estrés hídrico	117	127	115
Extracción total de agua	918	1.086	844
Vertido de agua por destino (ML)			
Agua superficial	710	884	
Agua superficial en zona de estrés hídrico	105	115	102
Vertido total de agua	815	999	793
Agua consumida (ML)	103	87	51

Respecto al consumo de agua, si bien en valores absolutos se observa un aumento en 2025 respecto al año anterior, en términos relativos a la producción total, es decir en la intensidad de consumo por pies cuadrados producidos, se observa una disminución. Esta mejora lograda está asociada a la adopción de prácticas de uso eficiente de este recurso y a la constante búsqueda e implementación de procesos más sustentables, reafirmando nuestro compromiso con la preservación de los recursos naturales.



Residuos y circularidad

- Tenemos identificados, contabilizados y gestionados de manera adecuada cada tipo de residuo generado por nuestras actividades.
- Agregamos valor a nuestros residuos, bajo un modelo de **economía circular**, integrando parte de estos desechos como nuevas materias primas en nuestra y en otras cadenas productivas.

Residuos generados	Unidad	2025	2024	2023
Reciclados o reutilizados	T	2.239	2.374	2.476
Pelos	T	2.153	2.261	2.365
Nylon	T	22	25	28
Plásticos duros	T	11	12	8
Cartones	T	3	4	6
Chatarra	T	50	72	69
Rafia	T	0,26	0,09	0,13
Tratados en Planta de Efluentes y RRC	T	16.573	15.224	16.376
Recorte curtido, lodos, grasas, carnichos, sal, viruta, polvillo, entre otros	T	16.573	15.224	16.376
Tratados por Operador Externo	T	12	14	15
Aceites	T	5	6	5
Pinturas, pilas, impregnados de grasa y aceite	T	7	8	10
Vendidos	T	161	186	165
Tachos	T	4	2	6
Contenedores	T	157	184	159
Total de residuos generados (t)	T	18.985	17.798	19.032

Vendidos como subproductos (t)	2025	2024	2023
Recortes, sebo, descarte, viruta	30.576	42.676	26.308

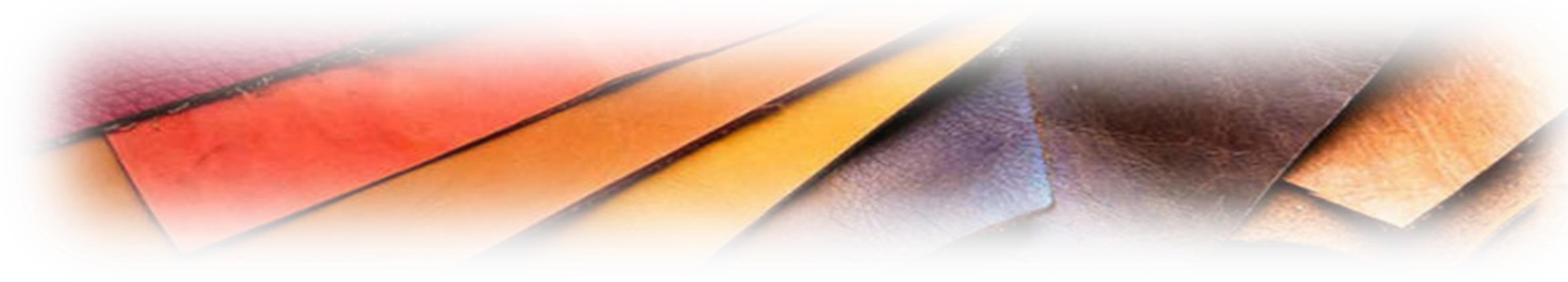


Bienestar animal (AW)

- Nuestro objetivo es difundir valores e incrementar el nivel de conciencia internamente y en nuestra cadena de valor. A través de auditorías de segunda parte verificamos que nuestros proveedores se encuentren alineados a nuestras políticas, principalmente en lo que refiere a sustentabilidad, gestión ambiental y trazabilidad.
- Este compromiso se formaliza mediante la adhesión al **Manual de Acuerdo con Proveedores y Código de Conducta**, integrando a nuestra cadena de valor el cumplimiento de estándares éticos y ambientales.

En 2025:

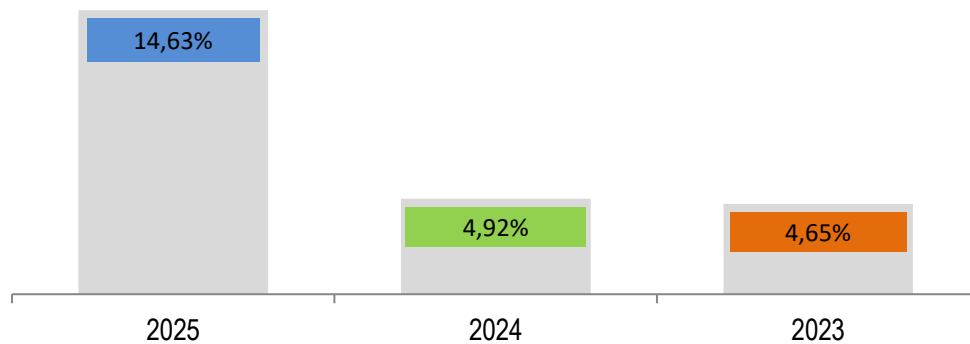
- Se cumplió el **100% del plan anual** de auditorías de segunda parte.
- El **88% de proveedores implementan prácticas alineadas con AW** y el **44% poseen una certificación que avala este cumplimiento**.



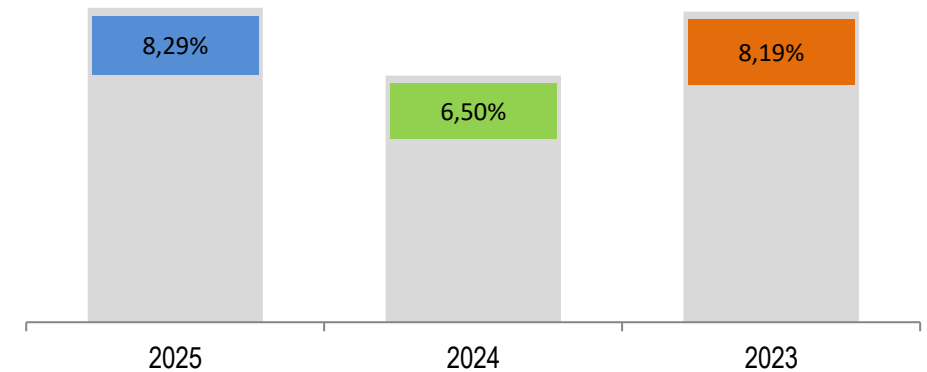
Prácticas laborales

- Nuestra fuerza laboral, integrada por más de **1.150 colaboradores**, es el pilar de nuestra operación.
- El 90% de nuestro equipo cuenta con representación sindical.
- Garantizamos una cultura de integridad mediante la capacitación del **100% del personal** en nuestros canales de denuncia y procedimientos de ética y anticorrupción.

Índice de Rotación global de Arlei



Índice de Ausentismo global de Arlei



Seguridad y Salud

- La integridad de nuestro equipo es prioridad. Por ello contamos con una gestión de Seguridad y Salud Ocupacional (SySO) alineada a la norma **ISO 45001** e integrada a la metodología japonesa '**5S**' para optimizar la organización y asegurar un entorno laboral seguro (clasificar; ordenar; limpiar; estandarizar y disciplina).
- Para garantizar una respuesta inmediata, contamos con **brigadas de emergencia especializadas** en todos los turnos, junto con un equipo médico y de enfermería en planta dedicado exclusivamente a la prevención, monitoreo y tratamiento de la salud de nuestros colaboradores

Durante el ejercicio 2025, identificamos oportunidades de mejora en la seguridad operativa a partir de incidentes leves registrados en tareas de manipulación de cargas y operación de maquinaria. Ante estos eventos, activamos de inmediato un **plan de acción correctivo integral**. Este incluyó el rediseño ergonómico de puestos de trabajo, la actualización de la documentación técnica de seguridad por equipo y un programa intensivo de capacitación en operación segura. Nuestro enfoque se mantiene en la **mitigación proactiva de riesgos** para garantizar un entorno de trabajo seguro.

INDICADORES DE SALUD Y SEGURIDAD			
	2025	2024	2023
Lesiones por accidente laboral – colaboradores			
Fallecimientos	0	0	0
Lesiones graves	6	1	2
Lesiones leves registrables	58	68	85
Horas trabajadas	2.094.565	2.275.820	2.317.515
<i>Tasa de lesiones por accidente laboral</i>	28	30	37
Lesiones por accidente laboral – contratistas			
Fallecimientos	0	0	0
Lesiones graves	0	0	0
Lesiones registrables	0	0	3
Horas trabajadas	14.976	90.337	201.000
<i>Tasa de lesiones por accidente laboral</i>	0	0	12

Además, fortalecimos los protocolos de inducción y los procedimientos de entrega de equipos de protección personal, que reafirman nuestro compromiso de evolucionar constantemente hacia una cultura de prevención total.

Compromiso y transparencia

- Nuestra gobernanza se basa en una cultura de integridad y mejora continua. Durante 2025, reafirmamos este compromiso al someternos nuevamente a la **auditoría social SMETA de 4 pilares** (Normas laborales; Salud y seguridad; Gestión ambiental y Ética empresarial), obteniendo resultados satisfactorios que avalan nuestro desempeño en materia ética y laboral.
- Para asegurar un entorno transparente, contamos con **canales de denuncia anónimos** accesibles para todo el personal, respaldados por nuestros **Códigos de Convivencia y Conductas Sustentables** que rigen el comportamiento de la organización

Empresas proveedoras

- Nuestro compromiso con el desarrollo del país se refleja en una cadena de suministro profundamente integrada a la economía local: el **100% de nuestros proveedores de materia prima y servicios logísticos son de origen nacional**.
- Implementamos procesos de consulta en Responsabilidad Social Empresarial (RSE) para todos los proveedores de productos químicos, alcanzando un **100% de alineación y compromiso** con nuestros estándares corporativos y políticas de sustentabilidad y sustancias restringidas.

